

**УДК 027.021:021.64(470+571)**

**Г. И. Кукатова,**

заместитель директора

Брянской областной научной универсальной библиотеки им. Ф. И. Тютчева

## **УНИВЕРСАЛЬНАЯ НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА КАК ИНИЦИАТОР КОРПОРАТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ БИБЛИОТЕК РЕГИОНА**

В статье проанализирована роль универсальной научной библиотеки как инициатора создания единого социокультурного пространства региона. Показано функционирование корпоративных библиотечных систем в регионах Российской Федерации. Рассмотрен опыт развития корпоративных подходов на основе объединения усилий библиотек. Изучен позитивный инновационный опыт взаимодействия библиотек и власти, подготовки кадров к работе в новых условиях, вовлечение в процессы реформирования наиболее заинтересованных слоев населения.

**Ключевые слова:** новые технологии, ресурсно-информационный центр, корпоративная библиотечная система, межбиблиотечный телекоммуникационный центр, информационные ресурсы, информационное пространство, партнерство, он-лайновый доступ, ресурсный потенциал.

В настоящее время принципиально изменилась роль универсальной научной библиотеки как важнейшего звена региональной библиотечной политики. Это выражается в ответственности за реализацию инициативных проектов, способствующих становлению конкурентоспособности региона. Универсальная научная библиотека сегодня выступает как инициатор создания единого социокультурного пространства региона, привлекая к этому процессу наиболее активную часть населения, осуществляя посреднические и информационные функции между населением и властными структурами, объединяя усилия всех составляющих местного сообщества.

Новый взгляд на библиотеки требует новых организационно-технологических подходов. Приходится признать, что процессы обновления в содержании работы библиотеки, во внедрении новых технологий идут гораздо быстрее организационно-управленческих изменений. Сегодня необходимо выработать новую стратегию управления и взаимодействия, как между библиотеками разного уровня, так и между различными структурами местного сообщества. Это обусловлено тем, что в условиях развития информационного общества перед любой библиотекой стоит общая задача, имеющая принципиальное значение, — преодоление информационного неравенства по степени доступа населения к информации. Библиотека остается институтом, утверждающим социальную справедливость и равные возможности для пользователей.

Основная концептуальная идея предполагает развитие библиотеки как регионального ресурсно-информационного центра, осуществляющего формирование и эффективное использование накопленных информационных

ресурсов; как культурного центра региона. В силу этого она должна стать информационным порталом, организующим посредством компьютерных сетей доступ всего населения к региональным, национальным и мировым информационным ресурсам, а также доступ к информации о регионе и его достижениях в различных областях деятельности.

Статус центральной библиотеки региона обязывает областные универсальные научные библиотеки иметь особую модель формирования ее ресурсного потенциала, в том числе электронных ресурсов. Постепенное увеличение электронного компонента в составе ресурсов начинает оказывать все более существенное влияние на содержание и различные направления библиотечной деятельности. Обеспечение дистанционного доступа к информации рассматривается как реальная перспектива развития областной библиотеки (реализация концепции библиотеки как информационного навигатора).

Брянская областная научная универсальная библиотека им. Ф. И. Тютчева имеет опыт участия в двух видах корпораций:

- “технологических” корпорациях, основанных на объединении информационных ресурсов и обмене библиотечными ресурсами в электронной форме;
- корпоративном объединении усилий библиотек для решения управленических проблем, формирования устойчивого позитивного отношения к библиотеке со стороны властных структур, широких кругов общественности.

При решении о вступлении в корпорацию необходимо ответить на вопросы:

- Что библиотека может получить от своей корпоративной деятельности?
- Какие ресурсы необходимы, чтобы получить отдачу, соответствующую затратам?
- Какую пользу может принести участие библиотеки в корпорации остальным партнерам?
- Насколько обязательства библиотеки перед партнерами по корпорации отвечают целям участия библиотеки в корпорации?

Функционирование корпоративных библиотечных систем в регионах открывает новые возможности, среди которых — он-лайновый доступ пользователей к информационным ресурсам библиотек-участниц корпоративной библиотечной системы; возможность электронного заказа (электронный МВА) и доставки полнотекстовых документов (электронная доставка документов); интеграция информационных ресурсов библиотек-участниц корпорации в систему региональных, национальных и мировых ресурсов.

Брянская областная научная универсальная библиотека им. Ф. И. Тютчева приступила к реализации программы “Автоматизация информационно-библиотечных систем Брянской области” еще в 1994 году. Одним из основных показателей результативности программы на начальном этапе было “Создание межбиблиотечного телекоммуникационного центра”, объединившего информационные ресурсы крупнейших библиотек области и предоставляющего к ним удаленный доступ, подключение муниципальных

ЦБС к электронной почте, создание библиотечного WEB-сервера, на котором был представлен объединенный электронный каталог.

Реализация корпоративного проекта в качестве участника *Тверской Корпоративной библиотечной системы (КБС)* позволила Брянской областной научной универсальной библиотеке им. Ф. И. Тютчева выйти на новый уровень телекоммуникационных технологий, используя корпоративные ресурсы Тверской КБС для развития информационной среды региона.

Наша библиотека также имеет опыт работы в корпорации ЛИБНЕТ в качестве потребителя информационных ресурсов. Несмотря на то, что мы не поставляем собственные записи в каталоги ЛИБНЕТ, участие по отзывам специалистов достаточно продуктивно и приносит определенную экономию по временным затратам при ведении собственного электронного каталога. Безусловно, это полезно с точки зрения повышения качества наших собственных информационных ресурсов и скорости их формирования.

Третье объединение, участником которого является наша библиотека — корпорация АРБИКОН. Причем, наша библиотека состоит в нем в качестве участника Тверской КБС, которая является коллективным членом корпорации, так и в качестве самостоятельной организации. Собственно участие в АРБИКОНе дает нам возможность доступа к ресурсам других региональных корпораций, состоящих в этом проекте, а также позволяет принимать участие в работе органов АРБИКОНа по выработке общих для всех корпораций правил и стандартов. Кроме того, участие в АРБИКОНе целесообразно в том плане, что мы получаем возможность анализировать ресурсы других библиотек, в том числе и федерального уровня, а также сохраняем стимул для повышения собственного технологического уровня.

Сотрудничество с библиотеками города в объединении информационных ресурсов в последнее время было ограничено. Сказывалась ведомственная принадлежность библиотек, проблемы технологического, психологического характера. Любое объединение вызывает необходимость анализа уровня автоматизации библиотек, выбора технологической модели взаимодействия. Как следствие — возникновение финансовых затрат, преодоление сложившихся стереотипов в психологии сотрудников библиотек. Необходим стимул для объединения библиотек. Таким стимулом может явиться как появление дополнительных финансовых возможностей, так и готовность библиотек объединиться именно в данный момент и решать проблему, актуальную на сегодняшний день для всех участников корпорации. Для нашего региона это была подготовка библиотек к проведению Всероссийского Библиотечного Конгресса. Нам удалось прийти к пониманию, что только на основе кооперации своей деятельности в комплектовании, раскрытии фондов, обслуживании читателей, внедрении современных технологий библиотеки могут эффективно выполнять свои функции, соответственно достойно представлять свой регион.

Таким образом, в 2006 году Брянская областная научная универсальная библиотека им. Ф. И. Тютчева приступила к созданию Брянской корпоративной библиотечной системы (БКБС).

**Цели:**

- создание брянского компонента единого информационного пространства библиотек РФ;
- обеспечение открытого и оперативного доступа пользователей к корпоративным ресурсам через телекоммуникационные технологии.

**Задачи:**

- представление библиографической информации в электронном виде;
- обеспечение поддержки формата Rusmarc, локального и удаленного доступа к ресурсам с использованием набора протокола доставки и шлюзов (в том числе протокола z39. 50);
- создание единой библиотечной инфраструктуры;
- организация взаимодействия и информационного обмена с другими КБС и библиотеками РФ.

В число участников БКБС вошли: 3 областные библиотеки (Брянская ОУНБ им. Ф. И. Тютчева — головная организация, Брянская областная библиотека для слепых и слабовидящих, Брянская областная детская библиотека), 2 научные библиотеки вузов (Научная библиотека Брянского государственного технического университета, Научная библиотека Брянской государственной инженерно-технологической академии), 4 муниципальных библиотеки (ЦСДБ г. Брянска, МЦБС г. Брянска, ЦБ Унечского района, МЦБС Брянского района).

Электронные ресурсы БКБС по способу формирования делятся на сводные и локальные. По способу представления информации ресурсы делятся на библиографические и полнотекстовые. По способу доступа — открытые в свободном доступе и авторизованные. Все перечисленные виды электронных ресурсов содержат лексикографические базы данных в виде словарей предметных рубрик, заглавий, авторов, ключевых слов и других словарей.

Следует сказать, что работа над формированием библиотечного пространства области только начинается. Идеал, к которому мы стремимся, это единая библиотечная система, позволяющая обслуживать всех пользователей библиотек в виртуальном пространстве реальной актуальной информацией. Для этого нужно укреплять техническую базу, продолжать формировать электронные ресурсы, поддерживать постоянную высокоскоростную связь и создать публичные точки доступа пользователей к ресурсам единого информационного пространства области.

Областная научная библиотека как инициатор данного процесса решает следующие проблемы:

- в рамках областной целевой программы “Развитие и сохранение культуры Брянской области” приобретается единый программный продукт;
- специалистами областной библиотеки разработан специальный программный продукт для формирования БД “Местное самоуправление”.
- для подготовки специалистов библиотек к работе в новых условиях разработан специальный практикум на базе отдела автоматизации областной библиотеки.

Более подробно о деятельности БКБС, ее технологических возможностях, перспективах развития можно узнать на сайте БОНУБ (<http://www.scilib.debryansk.ru/project.php?id=142>).

Опыт развития корпоративных подходов на основе объединения усилий библиотек территории для решения управленческих проблем, формирования устойчивого позитивного отношения к библиотеке со стороны властных структур, широких кругов общественности приобретался в ходе реализации проекта “Через объединение — к новому витку развития”.

**Цель:** объединение усилий библиотек четырех соседних юго-западных областей центра России для определения и активизации роли библиотеки в становлении современного гражданского общества и создания новой модели профессионального взаимодействия.

Каждая область — участница проекта (Белгородская, Брянская, Курская, Орловская) имеет свой уникальный инновационный опыт, который достоин распространения не только среди профессионального сообщества, но и применим гораздо шире — в целом в культурной и социальной политике территории. Регионы сильно различаются по структуре бюджетных доходов, выработке подходов к формированию социальной политики, формам поддержки библиотек, что в значительной мере объясняется местными условиями. Изучение позитивного инновационного опыта взаимодействия библиотек и власти, подготовка кадров к работе в новых условиях, вовлечение в процессы реформирования наиболее заинтересованных слоев населения — все это суть корпоративного проекта четырех соседних областей юго-запада центра России.

Каждая библиотека, в ходе проекта, решала свой круг задач. Принцип взаимодействия библиотек-участниц — принцип равноправного партнерства, объединенного единой идеей, целью и задачами.

**Проект, направленный на объединение усилий четырех соседних областей центра России в реализации культурной политики территории, может быть полезным для профессионального библиотечного сообщества.**

**Задачи:**

- Выработка новых управленческих подходов для формирования библиотечной политики территории.
- Использование инновационных методик для подготовки библиотечных кадров к работе в новых условиях.
- Вовлечение широких кругов общественности в процесс формирования позитивного имиджа библиотеки
- Внедрение методики Гражданского Форума в социокультурный процесс развития региона.

Если подвести итог, то участие библиотеки в различных корпорациях определяется сегодня не столько прямой выгодой, которую библиотека может от этого получить, а скорее соображениями “политическими” — созданием имиджа современной библиотеки. Такой подход особенно важен для существования региональных корпораций, так как на уровне региона очень важен не только обмен ресурсами, но и обмен опытом, отработка сотрудничества с другими участниками.

**Г. І. Кукатова,**

заступник директора

Брянська обласна наукова універсальна бібліотека ім. Ф. І. Тютчева

## **УНІВЕРСАЛЬНА НАУКОВА БІБЛІОТЕКА ЯК ІНІЦІАТОР КОРПОРАТИВНОЇ ВЗАЄМОДІЇ БІБЛІОТЕК РЕГІОНУ**

### **Резюме**

В статті проаналізовано роль універсальної наукової бібліотеки як ініціатора створення єдиного соціокультурного простору регіону. Показано функціонування корпоративних бібліотечних систем в регіонах Російської Федерації. Розглянуто досвід розвитку корпоративних підходів на основі об'єднання зусиль бібліотек. Вивчено позитивний інноваційний досвід взаємодії бібліотек та влади, підготовки кадрів до роботи в нових умовах, залучення в процеси реформування найбільш зацікавлених верств населення.

**Ключові слова:** нові технології, ресурсно-інформаційний центр, корпоративна бібліотечна система, міжбібліотечний телекомуникаційний центр, інформаційні ресурси, інформаційний простір, партнерство, он-лайновий доступ, ресурсний потенціал.

**G. I. Kukatova,**

Deputy Director

Bryansk F. I. Tyutchev regional scientific universal library

## **UNIVERSAL SCIENTIFIC LIBRARY AS AN INITIATOR OF CORPORATIVE COOPERATION OF LIBRARIES OF THE REGION**

### **Summary**

The article contains an analysis of the role of the universal scientific library as an initiator of the establishment of the unique socio-cultural field of the region. The functioning of the corporative library systems in the regions of the Russian Federation is shown. The experience of the development of corporative approaches on the base of united efforts of the libraries is considered. Positive innovation experience of the cooperation between the libraries and power structures, training of personnel for activities in new conditions as well as involving of the most interested milieu of the population into the processes of reformation are studied.

**Key words:** new technologies, resource and information center, corporative library system, interlibrary telecommunication center, information resources, informational field, partnership, on-line access, resource potential.